

| | |
|---------------------------|--|
| ชื่อเรื่องการค้นคว้าอิสระ | แนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้า ธุรกิจ วัสดุก่อสร้าง ในจังหวัดพะเยา |
| ชื่อผู้เขียน | วิลาสินี ธารธีรวัฒน์ |
| หลักสูตร | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน) |
| อาจารย์ที่ปรึกษา | รองศาสตราจารย์ ดร. แสงจันทร์ กันตะบุตร |

บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ศึกษากระบวนการจัดการโซ่อุปทานของธุรกิจกรณีศึกษา (2) ศึกษา 9 กิจกรรมโลจิสติกส์ ของธุรกิจกรณีศึกษา (3) ศึกษาศักยภาพด้านโลจิสติกส์ ทั้ง 3 มิติ ของธุรกิจกรณีศึกษา และ (4) ประยุกต์ทฤษฎี การวิเคราะห์ เอบีซี และทฤษฎีการควบคุมด้วยสายตา เพื่อออกแบบและวางผังพื้นที่การจัดเก็บสินค้า ของธุรกิจกรณีศึกษา โดยผู้วิจัยประยุกต์ใช้การประเมินศักยภาพจากกิจกรรมโลจิสติกส์ 9 กิจกรรม และการประเมินศักยภาพของโลจิสติกส์ ทั้ง 3 มิติ (มิติด้านต้นทุน มิติด้านเวลา และมิติด้านความน่าเชื่อถือ) และประยุกต์ทฤษฎี การวิเคราะห์ เอบีซี ทฤษฎี การควบคุมด้วยสายตา ทฤษฎีการออกแบบและวางผังโรงงาน ผลการดำเนินงานวิจัย พบว่า การประเมินศักยภาพจากกิจกรรมโลจิสติกส์ 9 กิจกรรม กิจกรรมการบริหารสินค้าคงคลัง ได้คะแนนประเมินต่ำสุดอยู่ที่ 1 คะแนน ส่วนการประเมินศักยภาพของโลจิสติกส์ ทั้ง 3 มิติ มิติด้านต้นทุน สัดส่วนต้นทุนการบริหารคลังสินค้าต่อยอดขาย ได้คะแนนต่ำสุด อยู่ที่ 2 คะแนน การวิเคราะห์การประเมินศักยภาพโลจิสติกส์ มิติด้านเวลา ระยะเวลาเฉลี่ยการจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูปในคลังสินค้า ได้คะแนนต่ำสุด อยู่ที่ 1 คะแนน การวิเคราะห์การประเมินศักยภาพโลจิสติกส์ มิติด้านความน่าเชื่อถือ อัตราความแม่นยำของสินค้าคงคลังมีคะแนนต่ำสุดที่ได้ 2 คะแนน การประยุกต์ใช้ทฤษฎี การวิเคราะห์ เอบีซี ในการจัดกลุ่มสินค้า ในคลังสินค้า หลังจากนั้นทำการออกแบบและวางผังโรงงาน จัดสรรพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้าตามประเภทของสินค้า พบว่า สินค้าประเภท A มีทั้งหมด 9 รายการ มีมูลค่าการขายอยู่ที่ 11,266,520 บาท คิดเป็น 78.99% ซึ่งจะจัดเก็บอยู่ใกล้กับทางเข้า-ออกคลังสินค้า เพื่อให้ง่ายและสะดวกในการตรวจสอบ ควบคุมการเบิกจ่าย สินค้าประเภท

B มีทั้งหมด 15 รายการ มีมูลค่าการขายอยู่ที่ 2,342,135 บาท คิดเป็น 16.42% จัดเก็บอยู่ช่วงกลางของคลังสินค้าถัดไปจากสินค้าประเภท A และสินค้าประเภท C มีทั้งหมด 32 รายการ มีมูลค่าการขายอยู่ที่ 655,439 บาท คิดเป็น 4.60% จัดเก็บอยู่ด้านในสุดของคลังสินค้าถัดไปจากสินค้าประเภท B เนื่องจากเป็นประเภทสินค้าที่มีมูลค่าการขายที่น้อยที่สุดในกลุ่ม รวมทั้งมีความถี่ในการเบิกจ่ายที่น้อยที่สุด

คำสำคัญ: การจัดการคลังสินค้า/การออกแบบและวางผังโรงงาน/การวิเคราะห์ เอพีซี/การควบคุมด้วยสายตา/วัสดุก่อสร้าง



| | |
|--------------------------------|---|
| Independent Study Title | An Approach for Efficiency Improvement of Inventory Management in Construction Material Business in Phayao Province |
| Author | Wilasinee Thantheerawat |
| Degree | Master of Business Administration (Logistics and Supply Chain Management) |
| Advisor | Assoc. Prof. Sangchan Kantabutra, Ph. D. |

ABSTRACT

The purposes of this study are (1) to study the supply chain management of sampling business (2) to study the 9 logistics activities of sampling business (3) to study the logistics efficiency in 3 dimensions of sampling business and (4) to apply the ABC Analysis and Visual control in order to layout the plant and allocate the store area. Therefore, Researcher have assessed the sampling business's potential by using 9 logistics activities and logistic efficiency in 3 dimensions including cost, time, and reliability and apply the ABC Analysis and Visual control in order to layout the plant and allocate the store area. The results of this study show that the warehouse management's score is the lowest as 1 scores when it has been assessed by 9 logistic activities. For the assessment of logistic efficiency in 3 dimensions, the score of the cost ratio of inventory holding per sale is the lowest as 2 scores in term of cost dimension. The score of time average for inventory management is the lowest as 1 scores in term of time dimension. Meanwhile, the score of the inventory out of stock rate is the lowest as 2 scores in term of reliability dimension. In addition, after the ABC Analysis is applied for finish goods classification in warehouse, plant layout, and area allocation by products' category, we found that finish good A has 9 SKUs which has sale value by 11,266,520 baht, estimating as 78.99%. They should store to

be near the entry-exit channel for checking and disbursing control easily. For finish goods B, They have 15 SKUs which have sale value by 2,342,135 baht, estimating as 16.42%. They should store as the middle section of the inventory which is next to the finish good A. Finally, for finish goods C, they have 32 SKUs which have the sale value by 655,439 baht, estimating as 4.60%. They should store as innermost of inventory because their sale value is the lowest and the frequency of picking is the lowest also.

Keywords: Inventory Management/Plant Layout/ABC Analysis/Visual Control/Construction Materials

