

ชื่อเรื่องการค้นคว้าอิสระ	การศึกษาแนวทางการพัฒนาการจัดการ โลจิสติกส์ ของโรงพิมพ์รุ่งเจริญการพิมพ์ กรุงเทพมหานคร
ชื่อผู้เขียน	เกวณีน รอดเจริญ
หลักสูตร	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน)
อาจารย์ที่ปรึกษา	รองศาสตราจารย์ ดร. แสงจันทร์ กันตะบุตร

บทคัดย่อ

การค้นคว้าอิสระนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์หาแนวทางการพัฒนา และปรับปรุง กระบวนการผลิต โดยใช้แผนผังสายธารคุณค่า และหลักการ ECRS โดยมีระยะเวลารวมในการทำงานเป็นตัวชี้วัด ผลการศึกษาพบว่า ในกระบวนการผลิต มีกิจกรรมทั้งหมด 23 กิจกรรม ใช้เวลาเฉลี่ย 1,972 นาที มีกิจกรรมที่ทำให้เกิดมูลค่าเพิ่ม 15 กิจกรรม ใช้เวลาเฉลี่ย 1,143 นาที กิจกรรมที่จำเป็นแต่ไม่เกิดมูลค่าเพิ่มมี 6 กิจกรรม ใช้เวลาเฉลี่ย 150 นาที และกิจกรรมที่ไม่เพิ่มมูลค่ามี 2 กิจกรรม ใช้เวลาเฉลี่ย 31 นาที และยังพบการรอคอยระหว่างกระบวนการผลิต 648 นาที สรุปได้ว่า มีความสูญเปล่าเกิดขึ้นในด้านเวลา จากการวิเคราะห์แผนผังสายธารคุณค่า และการใช้หลักการ ECRS ทำให้ลดระยะเวลาลงได้ทั้งสิ้น 7 กิจกรรม ทำให้เวลาเฉลี่ยรวมกิจกรรมตลอดการดำเนินงาน ลดลงจาก 1,972 นาที เป็น 1,803 นาที โดยลดลง 169 นาที หรือคิดเป็น 8.57% ของระยะเวลาทั้ง กระบวนการผลิต แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต คือ กำจัดกิจกรรมที่เกิดความ ซ้ำซ้อน จัดลำดับกิจกรรมให้เหมาะสม นำกิจกรรมที่สามารถรวมกันได้มารวมกัน และทำให้ง่ายขึ้น โดยการนำระบบคอมพิวเตอร์เข้ามาใช้ เพื่อลดความผิดพลาดจากการใช้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อน และ จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของงานให้ดียิ่งขึ้น

คำสำคัญ: แผนผังสายธารคุณค่า/หลักการกำจัด การรวมกัน การจัดใหม่ และการทำให้ง่าย (ECRS)/ ธุรกิจการพิมพ์

Independent Study Title	A Study of Improvement in Logistics Management for Rongcharoen Printing in Bangkok
Author	Kelvalin Rodcharoen
Degree	Master of Business Administration (Logistics and Supply Chain Management)
Advisor	Assoc. Prof. Sangchan Kantabutra, Ph.D.

ABSTRACT

The purpose of this study was to analyze the development and improvement production process with value steam mapping and ECRS approach. The results of study showed the production process had 23 activities, which used 1,972 minutes. There were 15 activities of value added, which used 1,143 minutes. There were 6 activities of none value added but necessary, which used 150 minutes. There were 2 activities of none value added, which used 31 minutes. Additionally, there was production process that needed to wait, which wasted 648 minutes. The overall production performance of Rongharoen printing wasted time in priority the process of production. Therefore, the analysis of value steam mapping and ECRS approach would increase the performance of production process efficiency. Recently results, there were leaned 7 activities. The total time was decreased from 1,972 to 1,803 minutes, which was 169 minutes or 8.57 percent of reduction time. The improvement of production would eliminate complicates activities and priority production process properly. First, the related activities would combine together. Second, the data would collect with computer system. Finally, workers would be trained to increase working performance.

Keywords: Value Steam Mapping/ECRS Approach/Printing