

ชื่อเรื่องการค้นคว้าอิสระ	การศึกษาแนวทางการลดความสูญเปล่าของธุรกิจบ้านน็อคดาวนั ในจังหวัดเชียงราย
ชื่อผู้เขียน	จักรพงษ์ จันตะวงค์
หลักสูตร	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน)
อาจารย์ที่ปรึกษา	ดร. สุเทพ นิมสาย

### บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ศึกษาและวิเคราะห์โมเดลทางธุรกิจของบริษัทกรณีศึกษา (2) ศึกษากระบวนการจัดการโซ่อุปทานและโลจิสติกส์ของบริษัทกรณีศึกษา (3) ลดความสูญเปล่าของกระบวนการดำเนินงานของบริษัทกรณีศึกษา โดยการมุ่งเน้นการลดเวลาในกระบวนการผลิตสินค้า โดยผู้วิจัยประยุกต์ใช้การวิเคราะห์โมเดลทางธุรกิจ การจัดการโซ่อุปทาน การวิเคราะห์สายธารแห่งคุณค่า การวิเคราะห์ความสูญเปล่า 7 ประการ และกระบวนการผลิตแบบลีนในการดำเนินงานวิจัย จากการศึกษาพบว่า ความสูญเปล่าส่วนใหญ่เกิดจากความสูญเปล่าจากการรอคอย ความสูญเปล่าจากกระบวนการผลิตที่ไม่เหมาะสม และความสูญเปล่าจากสินค้าคงคลังที่ไม่จำเป็น แนวทางการลดความสูญเปล่าของกระบวนการผลิต ผู้วิจัยได้ประยุกต์ใช้หลักการ การกำจัด การรวมกัน การจัดใหม่ การทำให้ง่าย ในลดความสูญเปล่า ผลการดำเนินการ พบว่า สามารถลดกระบวนการผลิตบ้านน็อคดาวนัจาก 21 ขั้นตอน เหลือ 12 ขั้นตอน ซึ่งสามารถลดได้ 9 ขั้นตอน ลดระยะเวลาการผลิตจาก 271.5 วันทำงานต่อคน/หลัง เหลือ 240.5 วันทำงานต่อคน/หลัง สามารถลดได้ 31 วันทำงานต่อคน/หลัง คิดเป็นร้อยละ 11.42 ซึ่งสามารถคิดเป็นมูลค่าต้นทุนแรงงานอยู่ที่ 13,950 บาท/หลัง หรือประมาณ 111,600 บาท/ปี

คำสำคัญ: กระบวนการผลิตแบบลีน/ลดความสูญเปล่า/สายธารแห่งคุณค่า/บ้านน็อคดาวนั

**Independent Study Title** An Approach for the Reduce Waste of Knock Down Home  
Business Chiang Rai Province

**Author** Jakkapong Jantawong

**Degree** Master of Business Administration  
(Logistics and Supply Chain Management)

**Advisor** Suthep Nimsai, Ph. D.

### **ABSTRACT**

The purposes of this study are (1) to study and analyze the business model of sampling company, (2) to study the logistics and supply chain management of sampling company, and (3) to reduce the waste focus on time waste of process. Therefore, Researcher have assessed the sampling company's potential by using Business Model Canvas, Supply Chain Analysis, Value Stream Mapping (VSM) 7 Waste and Lean Manufacturing. Research results found that the core waste was waiting time, processing and inventory. Researcher using ECRS techniques for reduce the waste. The results of this study showed that the production can be decreased from 21 steps to 12 steps estimating as 9 steps, the operating time can be decreased from 271.5 Manday per unit to 240.5 Manday per unit estimating as 31 Manday per unit, approximating as 11.42% and the operating costs can be decreased about 13,950 baht per unit, approximating as 111,600 baht per year.

**Keywords:** Lean Manufacturing/Reduce Waste/Value Stream Mapping/Knock Down Home