ชื่อเรื่องการค้นคว้าอิสระ	การศึกษาการลดความสูญเสียในกระบวนการเก็บเกี่ยวของธุรกิจส้ม อำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่
ชื่อผู้เขียน	เจษฎา เนตรสว่าง
หลักสูตร	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน)
อาจารย์ที่ปรึกษา	รองศาสตราจารย์ ดร. แสงจันทร์ กันตะบุตร

บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาและวิเคราะห์การจัดการโซ่อุปทานธุรกิจส้ม ซึ่งจะศึกษาสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างกระบวนการจัดการโซ่อุปทาน และศึกษาแนวทางการพัฒนาการจัดการโซ่อุปทานธุรกิจส้ม โดยใช้ลดความสูญเปล่า 8 ประการในการศึกษาและวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการ จากผลการศึกษาพบว่า กระบวนการเก็บเกี่ยวมีกิจกรรมการทำงานที่ซ้ำซ้อน และยังไม่สามารถใช้แรงงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จากการเก็บข้อมูลก่อนการทดลองพบว่า ในการใช้คนงานจำนวน 10 คน ในการเก็บเกี่ยว สามารถเก็บเกี่ยวได้ 100 ตะกร้าต่อวัน โดยมีผลผลิตที่เสียหายจำนวน 4 ตะกร้าต่อวัน ซึ่งผลผลิตที่เสียหายที่เกิดขึ้นคิดเป็น 14,080 บาทต่อไร่ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 3.85 ของผลผลิตรวมทั้งหมด ซึ่งเป็นความเสียหายที่เปล่าประโยชน์

ทางผู้วิจัยได้ประยุกต์ใช้เครื่องมือ การศึกษาเวลาและการเคลื่อนไหวในการทำงาน (Time and Motion Study) โดยทำการวิเคราะห์เพื่อแก้ไขปัญหาในการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการเก็บเกี่ยว โดยได้นำแนวทางและแบบแผนในการดำเนินงานมาเปลี่ยนแปลงกระบวนการการเก็บเกี่ยวผลผลิตของเกษตรกร เพื่อเพิ่มศักยภาพในการเก็บเกี่ยวผลผลิต และลดปริมาณผลผลิตที่เสียหายในระหว่างกระบวนการเก็บเกี่ยว ซึ่งสามารถลดต้นทุนรวมในกระบวนการทั้งหมด 13,360 บาท ต่อไร่ต่อปี โดยแยกออกเป็น 2 ส่วน คือ ต้นทุนค่าแรงงานในการบวนการเก็บเกี่ยว ก่อนทำการปรับปรุงต้องใช้แรงงานในการเก็บเกี่ยว 40 คน คิดเป็นเงิน 11,200 บาทต่อปีต่อไร่ หลังการปรับปรุงสามารถใช้แรงงานในการเก็บเกี่ยว 30 คนต่อปีต่อไร่ ค่าแรงงานที่ใช้ในการเก็บเกี่ยวสามารถลดได้

2,800 บาทต่อไร่ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 25 ของต้นทุนแรงงานในการเก็บเกี่ยวต่อปีต่อไร่ ต้นทุนความเสียหายของผลผลิตในการบวนการเก็บเกี่ยว ก่อนทำการปรับปรุงในการเก็บเกี่ยว 100 ตะกร้ามีผลผลิตที่เสียหาย 4 ตะกร้า คิดเป็นร้อยละ 3.85 ของผลผลิตทั้งหมดในกระบวนการเก็บเกี่ยว หลังการปรับปรุงในการเก็บเกี่ยว 100 ตะกร้า มีผลผลิตที่เสียหาย 1 ตะกร้า คิดเป็นร้อยละ 0.99 ของผลผลิตทั้งหมดในกระบวนการเก็บเกี่ยว หลังการปรับปรุงสามารถลดผลผลิตที่เสียหายได้ 12 ตะกร้า หรือคิดเป็นเงิน 10,560 บาทต่อปีต่อไร่ คิดเป็นร้อยละ 2.86 ของผลผลิตที่เสียหายในกระบวนการเก็บเกี่ยว

คำสำคัญ: การลดการสูญเสีย 8 ประการ/การลดการสูญเสียในกระบวนการเก็บเกี่ยว/การจัดการโซ่อุปทาน

Independent Study Title	The Study of Waste Reduction the Harvesting Process of Orange Orchard Business in Fang District, Chiang Mai Province
Author	Jesada Natsawang
Degree	Master of Business Administration (Logistics and Supply Chain Management)
Advisor	Assoc. Prof. Sangchan Kantabutra, Ph. D.

ABSTRACT

This study aims to analyze the supply chain management in orange orchard. This research studied current problems, which occurred in procedures of managing the supply chain. The study also focuses on improvement of supply chain management in orangeorchard, adopted the 8 wastes to understand root problems.

The study found many complicated activities in harvesting. Moreover, the organization could not use men power at highest capacity. From the data collection, the case study found that the capacity of ten workerscould harvest 100 baskets of orange per day. In addition, there were 4 out of 100 baskets considered as wastes in the harvesting process, which valued at 14,080 Thai baht per year per Rai or 3.85 percent of total productivity. Furthermore, the researcher analyzed the data to findpossible cost reduction of harvesting to improve performanceof by using Motion and Time approach.

The result demonstrated thatcosts was reduced, at the valued of 13,360 Thai baht per year per Rai. The costsincluded manpower in procedure of harvesting, originally 40 people for harvesting; valued at 11,200 Thai baht per year per Rai. After the study, the orange orchard farm only used 30 people for harvesting process Thus, the cost was reduced by 2,800 Thai baht per year per Rai, which was valued at 25 percent of cost yielding per year per Rai. Secondly, the costs arisen from waste in harvesting procedure. There were wastes offour out of 100 baskets of orange in the harvesting process, which was valued at 3.85 percent of productivity in harvesting. After the study, the guideline could help the farm to reduce 0.99 percent of productivity in harvesting process. The value of cost reduction was at 10,560 Thai baht per year per Rai, which was valued at 2.86 percent.

Keywords: 8 Wastes/Decrease Harvesting Process/ Supply Chain Management